

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ
و امرهم شوری بینهم
ساختار شورایی دانشگاه فرهنگیان

مرداد ۱۳۹۵

نشست مدیران استانی دانشگاه

تبریز

ضرورت های تدوین (بازنگری در) نظام شورایی دانشگاه فرهنگیان

➤ متناسب سازی وظایف و ترکیب اعضاء شوراها با شرایط دانشگاه فرهنگیان

➤ توسعه مدیریت مشارکتی ، سیستمی و یکپارچه

➤ بررسی جامع سیاستها و برنامه های کلان در فرایندی نظام مند

➤ ارائه پیشنهاد در زمینه برخی مسائل فراسازمانی به سایر شوراها و نهادهای

سیاست گذار

شورای دانشگاه به عنوان
دومین نهاد سیاست گذار
دانشگاه و رأس هرم نظام
شورایی و نظارتی
دانشگاه

شورای دانشگاه

شورای مؤسسه دومین رکن سیاستگذار بعد از هیات امنای می باشد که به تنظیم سیاستها و برنامه های جاری مؤسسه بر اساس سیاستهای کلان مصوب در هیات امنای و یا سایر مراجع ذیصلاح می پردازد.

آیین نامه جامع مدیریت دانشگاهها

برخی از وظایف و اختیارات شورای موسسه

- ❖ ارزیابی کلی عملکرد موسسه
- ❖ بررسی سالانه امکانات علمی، نیروی انسانی و تجهیزات موسسه و تعیین کمبودها و طبقه‌بندی نیازهای علمی و اقدام برای تأمین آنها
- ❖ بررسی گزارش تحلیلی ارائه شده توسط واحدهای ذیربط در خصوص مشکلات تربیتی، فرهنگی، آموزشی، دانشجویی، پژوهشی و فناوری، پشتیبانی و خدماتی به منظور ارائه راه کارهای سازنده و عملی جهت رفع کاستیها

برخی از وظایف شوراهای تخصصی

- ❖ تدوین و پیشنهاد برنامه‌های مختلف آموزشی و تحصیلات تکمیلی به شورای موسسه (شورای تخصصی آموزش)
- ❖ تدوین گزارش‌های دوره‌ای و تحلیلی از وضعیت رشته‌ها، مقاطع و برنامه‌های آموزشی در موضوعات مختلف و پیشنهاد راه کارهای عملی جهت بهبود وضعیت موجود و ارائه به شورای موسسه. (شورای تخصصی آموزش)

برخی از وظایف شوراهای تخصصی

- ❖ تدوین روشها، آیین نامه‌ها، مقررات و تنظیم برنامه‌های مختلف در راستای برقراری جو تفاهم و دوستی میان دانشجویان و بالا بردن روحیه دانشجویی و تلطیف فضای دانشجویی در زمینه‌های امور دانشجویی به منظور پیشنهاد به شورای موسسه (شورای تخصصی دانشجویی)
- ❖ تدوین گزارشهای دوره‌ای و تحلیلی از وضعیت دانشجویان در موضوعات مختلف و پیشنهاد راه کارهای عملی جهت بهبود وضعیت موجود و ارائه به شورای موسسه. (شورای تخصصی دانشجویی)

ساختار شورای دانشگاه فرهنگیان

شورای دانشگاه

شوراهای تخصصی

شورای مدیریت استان

شوراهای تخصصی استان

شورای پردیس

سیاست ها و برنامه های کلی دانشگاه و معاونت ها

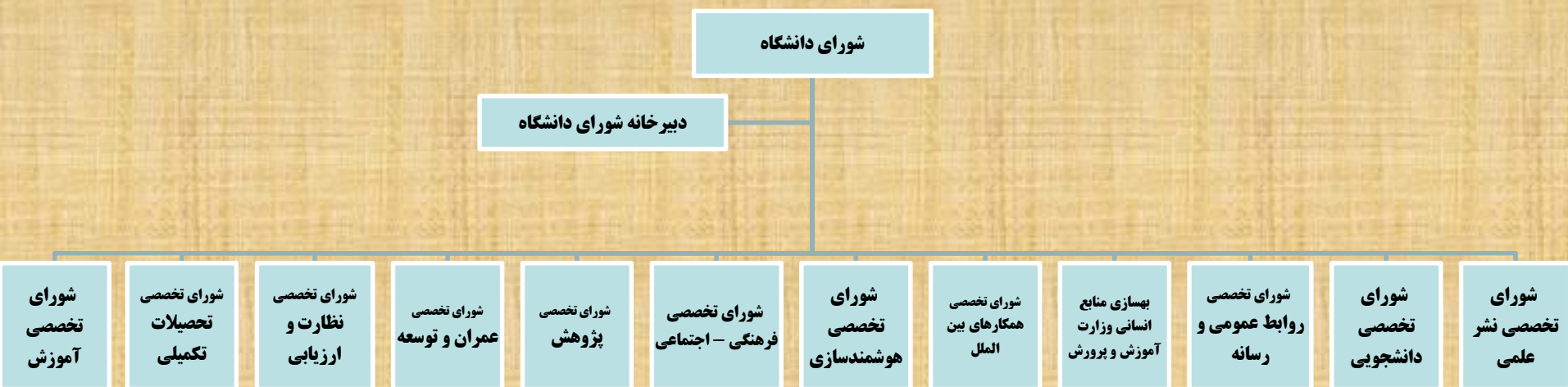
سیاست ها و برنامه های تخصصی معاونت و حوزه مربوطه

سیاست ها و برنامه های مدیریت استان

سیاست ها و برنامه های تخصصی معاونت و حوزه مربوطه در سطح استان

سیاست ها و برنامه های پردیس

شوراهای دانشگاه در سطح سازمان مرکزی



شوراهای دانشگاه در سطح مدیریت استان

شورای مدیریت استان

آموزش

پژوهش

دانشجویی

فرهنگی - اجتماعی

تحصیلات تکمیلی (در استانهای
دارای دوره تحصیلات تکمیلی)

نظارت و ارزیابی

شورای پردیس



شورای واحد تابعه (مرکز آموزش عالی)



در صورت ضرورت و تصویب شورای استان شورای واحد تابعه تشکیل و وظایف و اختیارات آن به تصویب شورای استان خواهد رسید.

**شوراهایی که دانشگاه فرهنگیان می‌تواند در قالب
نظام شورایی با آنها تعامل نظام‌مند داشته باشد.**

- **مجلس شورای اسلامی**
- **شورای عالی انقلاب فرهنگی**
- **شورای عالی آموزش و پرورش**
- **شورای فرهنگ عمومی کشور**
- **شورای اجتماعی کشور**
- **شورای آموزش و پرورش استان (از طریق شورای پردیس و شورای استانی دانشگاه)،**
- **شورای برنامه ریزی استان،**
- **شورای اسلامی شهرها**

شورای مدیریت

امور پردیس‌های

استان

ترکیب اعضای شورای استان

۱. مدیر مدیریت امور پردیس‌های استان
۲. معاونان / معاون مدیریت امور پردیس‌های استان
۳. رؤسای پردیس‌های استان
۴. رؤسای واحدهای تابعه پردیس (مراکز آموزش عالی استان)
۵. یک تن از میان دو تن اعضای هیأت علمی هر یک از شوراهای تخصصی استان (آموزشی و تحصیلات تکمیلی، پژوهشی و فناوری، دانشجویی و...) با تایید و حکم مدیر مدیریت امور پردیس‌های استان
۶. یک تن عضو هیأت علمی دارای صلاحیتهای عمومی مندرج در این آیین‌نامه با انتخاب و حکم مدیر مدیریت امور پردیس‌های استان
۷. معاون برنامه‌ریزی منابع انسانی اداره کل آموزش و پرورش استان
۸. رئیس سازمان نوسازی و تجهیز مدارس استان
۹. یکی از معاونان دانشگاه مادر استان با معرفی رئیس دانشگاه مادر

اختیارات و شرح وظایف شورای استان

برنامه‌ریزی جهت ایجاد زمینه‌های اجرایی مصوباتی که توسط رئیس دانشگاه ابلاغ می‌شوند.

برنامه ریزی جهت توسعه عمرانی پردیس‌ها و مراکز آموزش عالی استان و پیشنهاد آن ها به کمیته استانی هیأت امناء.

تدوین سیاست‌های آموزشی و پژوهشی، فرهنگی، دانشجویی و استان بر اساس خط مشی و برنامه راهبردی دانشگاه جهت تصویب در کمیته استانی هیأت امناء

ارزیابی کلی عملکرد کلی مدیریت استان (شامل مدیریت استانی، پردیس‌ها و واحدهای تابعه)

بررسی و تصویب دوره‌ها و رشته‌های آموزشی جدید و برنامه‌های آن، پیشنهادی معاونتها و شوراهای تخصصی استان به منظور ارائه به مراجع ذیصلاح (شوراهای تخصصی دانشگاه و شورای دانشگاه) برای تصویب؛

اختیارات و شرح وظایف شورای استان

بررسی و پیشنهاد همکاری مدیریت امور پردیس‌های استان با موسسات دولتی و غیردولتی داخلی و خارجی با رعایت قوانین و مقررات موضوعه. بررسی و پیشنهاد برنامه‌های پذیرش دانشجو توسط پردیس‌ها و واحدهای تابعه مبتنی بر بودجه و امکانات استان و در راستای اجرای تکالیف مندرج در برنامه‌های کلان دانشگاه فرهنگیان .

بررسی و تصویب برنامه‌های پیشنهادی آموزشی و پژوهشی کوتاه مدت؛ بررسی گزارش تحلیلی ارائه شده توسط واحدهای ذیربط در خصوص مشکلات تربیتی، فرهنگی، آموزشی، دانشجویی، پژوهشی و فناوری، پشتیبانی و خدماتی به منظور ارائه راه کارهای سازنده و عملی جهت رفع کاستی‌ها.

بررسی سالانه امکانات علمی (نیروی انسانی و تجهیزات) مدیریت استان و تعیین کمبودها و طبقه بندی نیازهای علمی و اقدام برای تأمین آنها.

اختیارات و شرح وظایف شورای استان

ارجاع برخی از موضوعات مدیریت امور پردیس‌های استان برای بررسی و اظهار نظر به یکی از شوراهای تخصصی حسب مورد؛

تدوین و تصویب آیین‌نامه‌های داخلی شورا و کمیته‌های آن.

بررسی و تدوین طرح‌های مختلف آموزشی و پژوهشی، فرهنگی و..... برای پردیس‌ها و واحدهای تابعه و ارجاع آنها به شوراهای تخصصی دانشگاه یا کمیته استانی هیأت امناء.

بررسی و تدوین طرح‌های ارزشیابی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی فرهنگی و..... و پیشنهاد آنها به شوراهای تخصصی و مراجع ذیربط در دانشگاه.

ایجاد هماهنگی میان شوراهای تخصصی استان.

اتخاذ تصمیمات اجرایی برای هماهنگی فعالیت‌ها و تصمیمات در سطح استان
بررسی و تعیین نیاز پردیس به عضو هیأت علمی جدید و پیشنهاد آن به شورای استان برای تکمیل اعضای هیأت علمی هر گروه؛

اختیارات و شرح وظایف شورای استان

بررسی و پیشنهاد ظرفیت پذیرش به مراجع و معاونت‌های ذیربط دانشگاه بر اساس چارچوب و برنامه‌های کلان پذیرش دانشجو.

بررسی تقاضاهای فرصت مطالعاتی و پیشنهاد آن به شورای تخصصی آموزش.

بررسی طرح‌های پژوهشی، آموزشی و فناوری اعضای هیأت علمی ارجاع شده از شورای تخصصی پژوهشی استان .

شورای پردیس

ترکیب اعضای شورای پردیس

رئیس پردیس

معاونان پردیس

رؤسای واحدهای تابعه

مدیران گروه‌های آموزشی (معاونان گروه‌های متمرکز کشوری نیز شامل هستند)

مسئول امور پژوهش پردیس

مسئول امور نظارت و ارزیابی

مسئول امور آموزشی پردیس

مسئول امور فرهنگی

مسئول امور اداری

مسئول امور مالی

دو تن از اعضای هیأت علمی پردیس به انتخاب رئیس پردیس

وظایف و اختیارات شورای پردیس

برنامه‌ریزی جهت ایجاد زمینه‌های اجرایی مصوباتی که توسط معاونت‌های مختلف دانشگاه و مدیریت امور پردیس‌ها استان ابلاغ می‌گردد.

تدوین سیاست‌های (آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و.....) پردیس با توجه به خط‌مشی کلان دانشگاه جهت تصویب در شورای آموزشی یا پژوهشی استان .

بررسی و تدوین طرح‌های مختلف (آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و.....) پردیس و ارجاع آنها به شورای مرتبط در استان .

بررسی و تدوین طرح‌های ارزشیابی فعالیت‌های (آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و.....) پردیس و پیشنهاد آنها به شورای مرتبط استان .

بررسی سالانه امکانات علمی (نیروی انسانی و تجهیزات) پردیس و تعیین کمبودها و طبقه‌بندی نیازهای علمی و اقدام برای تأمین آنها.

وظایف و اختیارات شورای پردیس

هماهنگی میان گروه‌ها و بخشها در ارائه دروس مشترک؛

اتخاذ تصمیمات اجرایی برای هماهنگی و تطابق زمانی تعلیم و تحقیق در

پردیس؛

بررسی و تعیین نیاز پردیس به عضو هیأت علمی جدید و پیشنهاد آن به

شورای آموزشی استان برای تکمیل اعضای هیأت علمی هر گروه؛

بررسی و پیشنهاد ظرفیت پذیرش به معاونت مرتبط استان؛

بررسی و اظهار نظر در مواردی که از طرف مدیریت امور پردیس‌های

استان / شوراهای تخصصی استان به شورا ارجاع می‌دهند.

بررسی تقاضاهای فرصت مطالعاتی و پیشنهاد آن به شورای پژوهشی استان.

وظایف و اختیارات شورای پردیس

تصویب عناوین رساله (پایانه‌نامه‌های تحقیقاتی دوره‌های کارشناسی ارشد و بالاتر) با رویکرد حل موضوعات کاربردی و توسعه و تحقیق در موضوعات بنیادین؛

تمهید شرایط برای اجرای شیوه‌نامه‌های مختلف ابلاغی از دانشگاه و مدیریت امور پردیس‌ها استان .

برنامه‌ریزی جهت ایجاد زمینه‌های اجرایی مصوبات مراجع مختلف دانشگاه .

تدوین سیاست‌های آموزشی و پژوهشی، فرهنگی، دانشجویی و پردیس بر

اساس خط‌مشی و برنامه راهبردی دانشگاه جهت تصویب در شورای استان

هماهنگی میان گروه‌ها و بخشها در ارائه دروس مشترک؛

وظایف و اختیارات شورای پردیس

اتخاذ تصمیمات اجرایی برای هماهنگی و تطابق زمانی تعلیم و تحقیق.

بررسی و تعیین نیاز پردیس به عضو هیأت علمی جدید و پیشنهاد آن به شورای مدیریت استان .

بررسی و اظهار نظر در مواردی که رییس پردیس به شورا ارجاع می دهد.

بررسی تقاضاهای فرصت مطالعاتی و پیشنهاد آن به شورای مربوطه در استان؛

**راهکارهای
پیشنهادی جهت
فعال و پویا نمودن
جلسات شورا**

➤ تدوین تقویم جلسات شورای دانشگاه

➤ انتخاب افراد صاحب نظر ، فعال و با انگیزه به عنوان اعضاء

حقیقی شوراها

➤ ارسال دستورکارهای و پیشنهادها پس از تصویب در شورای

مربوطه جهت طرح در شوراهای فرادست

➤ ارجاع پیشنهادها و طرح‌های جدید جهت بررسی و تصویب ر

شوراهای فرودست.

اللهم وقلنا لما تقب و ترفنى